



GPE PARTNERS

ENTERPRISE ENGINEERING EXPERTS

LOGISTICS EXCELLENCE

www.gpe-partners.pl

LOGISTICS EXCELLENCE

KONCEPCJA I ZAKRES

Logistic Excellence to podejście do optymalizacji operacyjnej logistyki w branży turbin wiatrowych, które obejmuje stworzenie modelu zarządzania i funkcjonowania operacyjnego, uwzględniając:

ZARZĄDZANIE MAGAZYNAMI I PRZEPŁYWEM CZĘŚCI

- Określenie niezbędnych zapasów materiałów i części oraz zarządzanie ich przepływem
- Definicja optymalnych lokalizacji, struktury magazynów i procesów składowania
- Stworzenie modeli współpracy z dostawcami

EFEKTYWNOŚĆ OPERACYJNA I KONTROLA KOSZTÓW

- Redukcja strat wynikających z braku części zamiennej
- Zmniejszenie kosztów związanych z transportem i magazynowaniem
- Automatyzacja procesów logistycznych i redukcja błędów operacyjnych

PLANOWANIE I WDROŻENIE NARZĘDZI OPERACYJNYCH

- Implementacja systemów zarządzania zapasami i optymalizacja indeksów magazynowych
- Opracowanie precyzyjnych standardów zarządzania dostawami
- Wdrożenie rozwiązań umożliwiających predykcję zapotrzebowania



LOGISTICS EXCELLENCE

ZAKRES

ANALIZA STANU OBECNEGO

Mapa procesu End-to-End, z naciskiem na **obszar logistyki** oraz **obszarów wspomagających**

Analiza typów asortymentu (np. Części zamienne, materiały eksploatacyjne, główne komponenty, narzędzia)

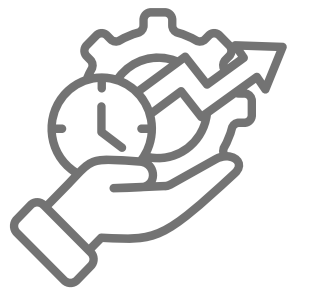
Analiza aktualnej infrastruktury : ilości magazynów, ich lokalizacji, ich layoutów i strategii składowania

Określenie **skali potrzeb** na poszczególny asortyment

Analiza struktury organizacyjnej

PRODUKT

Raport z oceny stanu aktualnego będzie zawierać kluczowe informacje o firmie oraz wizualizację procesu. Uwzględni on także obszary wymagające doskonalenia oraz ograniczenia na każdym etapie procesu.



LOGISTICS EXCELLENCE

ZAKRES

STWORZENIE NOWEJ KONCEPCJI ZARZĄDZANIA LOGISTYKĄ

- Analiza wąskich gardeł i ograniczeń jako punktów wyjścia do usprawnienia procesów oraz oszacowania skali koniecznych zmian.
- Opracowanie mapy procesu docelowego, prezentującej nową koncepcję zarządzania wraz ze szczegółowymi mapami dla poszczególnych etapów, w tym procesów wspierających: zakupów, magazynowania, zarządzania indeksami oraz stanami magazynowymi.
- Stworzenie modelu identyfikacji potrzeb asortymentowych oraz narzędzi umożliwiających skuteczne planowanie i zarządzanie przepływem materiałów.
- Opracowanie koncepcji rozmieszczenia magazynów, w tym określenie ich wielkości, typów oraz liczby regałów.
- Identyfikacja potrzeb w zakresie zasobów osobowych wraz z projektowaniem adekwatnej struktury organizacyjnej.
- Przygotowanie planu wdrożenia i harmonogramu realizacji.

PRODUKT

Raport z fazy koncepcji przedstawiający nowy model zarządzania obszarem logistyki obszarów wspierających.



LOGISTICS EXCELLENCE

ZAKRES

WDROŻENIE NOWEJ KONCEPCJI

Odpowiedzialność i koordynacja wdrożenia nowej koncepcji w obszarach pilotażowych oraz w całości organizacji

Stworzenie niezbędnych narzędzi do kalkulacji za potrzebowania na części zamienne, planu konserwacji oraz zarządzania kluczowymi komponentami

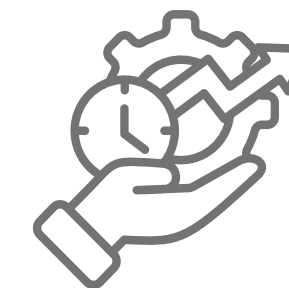
Tworzenie plików migracyjnych do systemu ERP lub korzystanie z naszej aplikacji. Do zdefiniowania potrzeb magazynowych - automatycznie przysyłając pliki do ERP oraz zarządzając stanami magazynowymi i przepływem asortymentu w organizacji.

Stworzenie standardów składowania asortymentu

Wdrożenie, ustandaryzowanie procesów logistyki i wszystkich procesów wspierających

PRODUKT

Raport końcowy z projektu będzie zawierać podsumowanie rezultatów wdrożenia, efekty całego przedsięwzięcia oraz wnioski wyciągnięte z doświadczeń.



LOGISTICS EXCELLENCE

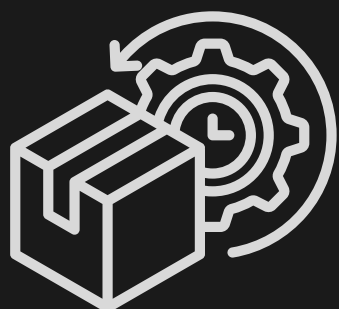
EFEKTY WDROŻENIA I KORZYŚCI

REDUKCJA KOSZTÓW OPERACYJNYCH



- Optymalizacja lokalizacji magazynów i skrócenie łańcucha dostaw
- Efektywniejsze zarządzanie przepływem części zamiennych
- Minimalizacja kosztów przechowywania i transportu

EFEKTYWNOŚĆ PROCESÓW LOGISTYCZNYCH



- Ujednolicenie standardów zarządzania zapasami w całej organizacji
- Zmniejszenie ilości braków magazynowych i lepsza dostępność części
- Automatyzacja procesów logistycznych eliminująca ręczne błędy

- 30%

MOŻLIWOŚĆ REDUKCJI STANÓW
MAGAZYNOWYCH

OPTIMALIZACJA WYKORZYSTANIA ZASOBÓW



- Zmniejszenie poziomu zamrożonego kapitału w magazynach
- Precyzyjne prognozowanie zapotrzebowania na części zamienne
- Skuteczniejsze zarządzanie zakupami i relacjami z dostawcami

DŁUGO TERMINOWE EFEKTY BIZNESOWE



- Większa niezawodność dostaw i zmniejszenie ryzyka prze stojów
- Spójne procesy zarządzania logistyką w całej organizacji
- Obniżenie kosztów operacyjnych i zwiększenie rentowności



KONTAKT



MICHAŁ WENELSKI



mwenelski@gpe-partners.pl



+ 48 793 925 149



info@gpe-partners.pl

www.gpe-partners.pl